

**UCHWAŁA Nr \_\_\_\_\_.2026**  
**Rady Powiatu w Kętrzynie**  
**z dnia \_\_\_\_ lipca 2026 roku**

*w sprawie oceny ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu*

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156), **Rada Powiatu w Kętrzynie uchwala, co następuje:**

**§ 1**

1. Dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu na podstawie raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu, stanowiącego załącznik do niniejszej uchwały.
2. W wyniku analizy sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 62 punkty, co stanowi 88,57 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o wysokiej stabilności ekonomiczno – finansowej jednostki. W latach 2026 – 2028 prognozuje się osiągnięcie liczby punktów następująco: rok 2026 – 57 pkt, rok 2027 – 57 pkt, rok 2028 – 59 pkt. Opierając się na ocenach punktowych przypisanych poszczególnym wskaźnikom (osiągnięcie 81%-84% maksymalnej liczby punktów) oraz prognozowanych danych na lata 2026 – 2028 można stwierdzić, iż najbliższa przyszłość Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu i jej stabilność ekonomiczno – finansowa jest niezagrażona.

**§ 2**

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu w Kętrzynie.

**§ 3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

### ***Uzasadnienie***

Zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156) kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej każdego roku sporządza i udostępnia w Biuletynie Informacji Publicznej raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Raport ten powinien być przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawierać w szczególności:

- 1) analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej;
- 2) prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
- 3) informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Sporządzony przez kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej SP ZOZ-u przez podmiot tworzący.

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ  
ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU  
ZA ROK 2025  
WRAZ Z PROGNOZĄ NA LATA 2026-2028

## WSTĘP

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 przedłożonego Staroście Powiatowemu przez Dyrektora ZOZ w Reszlu w dniu 23.03.2026 roku.

Raport zawiera:

|                                                                                                                                   | STRONA |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej<br>za poprzedni rok obrotowy 2025.....                                                    | 2      |
| Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej<br>na kolejne trzy lata obrotowe 2026-2028<br>wraz z opisem przyjętych założeń.....      | 8      |
| Informację o istotnych zdarzeniach<br>mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową<br>Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu..... | 10     |

### PODSTAWOWE INFORMACJE:

1. Nazwa: Zespół Opieki Zdrowotnej w Reszlu
2. Adres: ul. Słowackiego 3, 11-440 Reszel
3. Numer telefonu: 89 752 94 50
4. Numer faxu: 89 752 94 51
5. Adres poczty elektronicznej: sekretariat@zozreszel.pl
6. Numer identyfikacyjny REGON: 001338468
7. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000000536
8. Numer w Księdze w Rejestrze Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą: 000000015119
9. Data rozpoczęcia działalności leczniczej: 1997-03-12

## ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

### ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY 2025

Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych, tj. wskaźników zyskowności, wskaźniki płynności, wskaźniki efektywności, wskaźników zadłużenia.

#### WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI

1. Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

| Lp. | Przedziały wartości  | Ocena |
|-----|----------------------|-------|
| 1.  | poniżej 0,0%         | 0     |
| 2.  | od 0,0% do 2,0%      | 3     |
| 3.  | powyżej 2,0% do 4,0% | 4     |
| 4.  | powyżej 4,0%         | 5     |

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata.

2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

| Lp. | Przedziały wartości  | Ocena |
|-----|----------------------|-------|
| 1.  | poniżej 0,0%         | 0     |
| 2.  | od 0,0% do 3,0%      | 3     |
| 3.  | powyżej 3,0% do 5,0% | 4     |
| 4.  | powyżej 5,0%         | 5     |

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3. Wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów

Średni stan aktywów, to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

| Lp. | Przedziały wartości  | Ocena |
|-----|----------------------|-------|
| 1.  | poniżej 0,0%         | 0     |
| 2.  | od 0,0% do 2,0%      | 3     |
| 3.  | powyżej 2,0% do 4,0% | 4     |
| 4.  | powyżej 4,0%         | 5     |

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów.

## WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI

1. Wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

| Lp. | Przedziały wartości  | Ocena |
|-----|----------------------|-------|
| 1.  | poniżej 0,60         | 0     |
| 2.  | od 0,60 do 1,00      | 4     |
| 3.  | powyżej 1,00 do 1,50 | 8     |
| 4.  | powyżej 1,50 do 3,00 | 12    |
| 5.  | powyżej 3,00         | 10    |

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.



2. Wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

| Lp. | Przedziały wartości                                         | Ocena |
|-----|-------------------------------------------------------------|-------|
| 1.  | poniżej 0,50                                                | 0     |
| 2.  | od 0,50 do 1,00                                             | 8     |
| 3.  | powyżej 1,00 do 2,50                                        | 13    |
| 4.  | powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł | 10    |

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

#### WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI

1. Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów  
i materiałów

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena |
|-----|---------------------|-------|
| 1.  | poniżej 45 dni      | 3     |
| 2.  | od 45 dni do 60 dni | 2     |
| 3.  | od 61 dni do 90 dni | 1     |
| 4.  | powyżej 90 dni      | 0     |

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi.

2. Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług, to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena |
|-----|---------------------|-------|
| 1.  | do 60 dni           | 7     |
| 2.  | od 61 dni do 90 dni | 4     |
| 3.  | powyżej 90 dni      | 0     |

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

#### WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA

1. Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

Aktywa razem

| Lp. | Przedziały wartości | Ocena |
|-----|---------------------|-------|
| 1.  | poniżej 40%         | 10    |
| 2.  | od 40% do 60%       | 8     |
| 3.  | powyżej 60% do 80%  | 3     |
| 4.  | powyżej 80%         | 0     |

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi.

2. Wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

Fundusz własny



| Lp. | Przedziały wartości           | Ocena |
|-----|-------------------------------|-------|
| 1.  | od 0,00 do 0,50               | 10    |
| 2.  | od 0,51 do 1,00               | 8     |
| 3.  | od 1,01 do 2,00               | 6     |
| 4.  | od 2,01 do 4,00               | 4     |
| 5.  | powyżej 4,00 lub poniżej 0,00 | 0     |

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

**Tabela podsumowująca wyniki oceny ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy 2025**

| Grupa                         | Wskaźniki                                            | Wartość wskaźnika | Ocena |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------|
| <b>WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>  | 1. wskaźnik zyskowności netto (%)                    | 2,96              | 4     |
|                               | 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | 2,368             | 3     |
|                               | 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)                  | 5,17              | 5     |
| Maksymalna suma punktów: 15   |                                                      | 1. Razem:         | 12    |
| <b>WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>    | 1. wskaźnik bieżącej płynności                       | 2,89              | 12    |
|                               | 2. wskaźnik szybkiej płynności                       | 2,85              | 10    |
| Maksymalna suma punktów: 25   |                                                      | 2. Razem:         | 22    |
| <b>WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b> | 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)            | 34                | 3     |
|                               | 2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)            | 5                 | 7     |
| Maksymalna suma punktów: 10   |                                                      | 3. Razem:         | 10    |
| <b>WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>   | 1. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)                   | 37,02             | 10    |
|                               | 2. wskaźnik wypłacalności                            | 0,69              | 8     |
| Maksymalna suma punktów: 20   |                                                      | 4. Razem:         | 18    |
| Łączna wartość punktów:       |                                                      |                   | 62    |

W wyniku analizy sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano łącznie **62 punktów** (maksymalna ilość punktów, to 70), co stanowi ponad **88% maksymalnej liczby punktów** możliwej do uzyskania i świadczy o wysokiej stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

Uzyskanie oceny punktowej 12 we wskaźnikach zyskowności pokazuje wysoką efektywność prowadzonej gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem-koszty ogółem, dobrą ekonomiczną efektywność działania jednostki z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej, jak również wysoką zdolność aktywów do generowania zysku. We wskaźnikach płynności osiągnięto wysoką ocenę punktową, świadczy to o zdolności jednostki do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Maksymalną liczbę punktów osiągnięto we wskaźnikach efektywności oraz wysoką ocenę we wskaźnikach zadłużenia, co jest dowodem na szybkie uzyskanie przez jednostkę należności za świadczone usługi, jak również łatwości w regulowaniu przez jednostkę swoich zobowiązań, świadczy o wysokiej wiarygodności finansowej jednostki i braku ryzyka utraty zdolności regulowania przez jednostkę zobowiązań.

**Uzyskanie tak dobrej oceny punktowej świadczy o wysokiej stabilności ekonomiczno-finansowej Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu i sprawności w bieżącym zarządzaniu jednostką.**

## **PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE 2026-2028**

Prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 dokonano na podstawie takich samych wskaźników ekonomiczno-finansowych, jak przy analizie za poprzedni rok obrotowy 2025. Prognoza została sporządzona przy założeniu kontynuacji działalności, przy zastosowaniu norm prawnych obowiązujących w Samodzielnych Publicznych Zakładach Opieki Zdrowotnej na dzień sporządzania prognozy. Podmiot nie zamierza ograniczać zakresu realizowania świadczeń.

Zespół Opieki Zdrowotnej w Reszlu prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na lata 2026-2028 została opracowana w oparciu o zapisy ustawy o działalności leczniczej, a mianowicie, iż samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Prognoza na rok 2026 została opracowana w oparciu o Plan Finansowy, który również opiera się na zapisach ustawy o działalności leczniczej, jak również o zawarte roczne kontrakty z NFZ. Zwiększono wartość niektórych niefinansowych aktywów trwałych (planowane zakupy i inwestycje), przeliczono amortyzację. Do wyliczeń posłużono się również wskaźnikami z Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2025-2029, przyjętych przez Radę Ministrów 29 kwietnia 2025 roku.

W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono ustabilizowaną, sytuację ekonomiczno-finansową jednostki, jak również utrzymanie tego samego sposobu zarządzania jednostką, jak dotychczas. Założono, iż przychody za lata 2026-2028 będą zbliżone do tych w roku 2025. Zwiększono je jedynie o dodatnią wartość indeksu deflatora PKB (który w roku 2027 ma wzrosnąć o 3,0%, a w 2028 roku o 2,7 %). Założono poziom finansowania świadczeń z NFZ na zbliżonym poziomie do obecnego.

Przy szacowaniu kosztów wynagrodzeń wzięto pod uwagę wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę, wzrost płac pracowników wykonujących zawód medyczny zgodnie z ustawą z dnia 08 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Zgodnie z w/w ustawą podmiot leczniczy musi dokonać podwyższenia wynagrodzenia zasadniczego pracownika wykonującego zawód medyczny oraz pracownika działalności podstawowej, innego niż pracownik wykonujący zawód medyczny, do kwoty najniższego wynagrodzenia zasadniczego, ustalonego jako iloczyn współczynnika pracy określonego w załączniku do ustawy i kwoty przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej w roku poprzedzającym ustalenie, ogłoszonego przez Prezesa Głównego Urzędu Statystycznego w Dzienniku Urzędowym Rzeczypospolitej Polskiej „Monitor Polski”, do wysokości nie niższej niż najniższe wynagrodzenie zasadnicze. Co za tym idzie, nakłada to na takie jednostki, jak ZOZ w Reszlu, obowiązek corocznej waloryzacji minimalnych kwot wynagrodzeń zasadniczych określonych w ustawie. Obecnie, w naszym przypadku, wzrost wynagrodzeń obejmuje pracowników wykonujących zawód: lekarza, pielęgniarki, opiekuna medycznego, fizjoterapeuty, salowych.



Dane wyjściowe potrzebne do wyliczenia wskaźników ekonomiczno-finansowych:

| Lp. | Opis pozycji                                   | Rok 2026      | Rok 2027      | Rok 2028      |
|-----|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1.  | Wynik netto                                    | 34 000,00     | 26 000,00     | 14 500,00     |
| 2.  | Przychody netto ze sprzedaży produktów         | 10 200 000,00 | 10 506 000,00 | 10 789 662,00 |
| 3.  | Pozostałe przychody operacyjne                 | 600 000,00    | 618 000,00    | 634 686,00    |
| 4.  | Przychody finansowe                            | 40 000,00     | 30 000,00     | 30 000,00     |
| 5.  | Wynik z działalności operacyjnej               | 255 021,78    | 237 411,36    | 223 164,10    |
| 6.  | Średni stan aktywów                            | 6 430 711,70  | 6 146 485,81  | 6 088 304,49  |
| 7.  | Aktywa obrotowe                                | 4 363 810,14  | 4 602 478,99  | 4 224 982,80  |
| 8.  | Zapasy                                         | 73 613,49     | 75 252,44     | 68 591,56     |
| 9.  | Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe     | 4 200,00      | 3 500,00      | 3 500,00      |
| 10. | Zobowiązania krótkoterminowe                   | 1 188 535,58  | 1 297 156,28  | 1 325 100,17  |
| 11. | Średni stan należności z tytułu dostaw i usług | 1 107 630,90  | 1 073 996,43  | 1 024 380,49  |
| 12. | Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług | 160 938,97    | 159 372,95    | 165 978,23    |
| 13. | Suma aktywów                                   | 6 101 340,43  | 6 191 631,19  | 5 984 977,79  |
| 14. | Fundusz własny                                 | 3 665 985,99  | 3 691 985,99  | 3 706 485,99  |
| 15. | Należności z tytułu dostaw i usług             | 1 036 332,97  | 1 111 659,89  | 937 101,08    |
| 16. | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług           | 155 044,66    | 163 701,23    | 168 255,22    |
| 17. | Rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe        | 111 109,62    | 212 164,26    | 159 184,66    |
| 18. | Rezerwy na zobowiązania                        | 778 071,97    | 840 679,96    | 698 520,60    |

**Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej – prognoza na lata 2026-2028**

| Grupa                         | Wskaźniki                                            | Wartość wskaźnika | Ocena | Wartość wskaźnika | Ocena | Wartość wskaźnika | Ocena |
|-------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------------------|-------|-------------------|-------|
|                               |                                                      | 2026              |       | 2027              |       | 2028              |       |
| <b>WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI</b>  | 1. wskaźnik zyskowności netto (%)                    | 0,31              | 3     | 0,23              | 3     | 0,13              | 3     |
|                               | 2. wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) | 2,361             | 3     | 2,134             | 3     | 1,953             | 3     |
|                               | 3. wskaźnik zyskowności aktywów (%)                  | 0,53              | 3     | 0,42              | 3     | 0,24              | 3     |
|                               | Razem:                                               | 9                 |       | 9                 |       | 9                 |       |
| Maksymalna suma punktów: 15   |                                                      |                   |       |                   |       |                   |       |
| <b>WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI</b>    | 1. wskaźnik bieżącej płynności                       | 3,35              | 10    | 3,05              | 10    | 2,84              | 12    |
|                               | 2. wskaźnik szybkiej płynności                       | 3,30              | 10    | 3,00              | 10    | 2,80              | 10    |
|                               | Razem:                                               | 20                |       | 20                |       | 22                |       |
|                               | Maksymalna suma punktów: 25                          |                   |       |                   |       |                   |       |
| <b>WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI</b> | 1. wskaźnik rotacji należności (w dniach)            | 40                | 3     | 37                | 3     | 35                | 3     |
|                               | 2. wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)            | 6                 | 7     | 6                 | 7     | 6                 | 7     |
|                               | Razem:                                               | 10                |       | 10                |       | 10                |       |
|                               | Maksymalna suma punktów: 10                          |                   |       |                   |       |                   |       |
| <b>WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA</b>   | 1. wskaźnik zadłużenia aktywów (%)                   | 32,23             | 10    | 34,53             | 10    | 33,81             | 10    |
|                               | 2. wskaźnik wypłacalności                            | 0,54              | 8     | 0,58              | 8     | 0,55              | 8     |
|                               | Razem:                                               | 18                |       | 18                |       | 18                |       |
|                               | Maksymalna suma punktów: 20                          |                   |       |                   |       |                   |       |
| Łączna wartość punktów:       |                                                      | 57                |       | 57                |       | 59                |       |

Opierając się na ocenach punktowych przypisanych poszczególnym wskaźnikom (osiągnięcie 81%-84% maksymalnej liczby punktów) oraz prognozowanych danych na lata 2026-2028 można stwierdzić, iż najbliższa przyszłość Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu i jej stabilność ekonomiczno-finansowa jest niezagrażona.

## **INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNĄ-FINANSOWĄ ZESPOŁU OPIEKI ZDROWOTNEJ W RESZLU**

Kluczowym czynnikiem determinującym sytuację ekonomiczno-finansową Zespołu Opieki Zdrowotnej w Reszlu jest wartość kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia. Przychody z NFZ stanowią średnio 80% ogółu dochodów jednostki. Ostateczny wymiar finansowy umów jest wypadkową prowadzonych negocjacji oraz historycznych limitów świadczeń wypracowanych przez jednostkę w latach ubiegłych.

Ustawowo zagwarantowane wzrosty wynagrodzeń pracowników medycznych i niemiedycznych działalności podstawowej, do tego przyrosty w kolejnych latach minimalnych stawek wynagrodzeń pracowników na etatach, jak i zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych powoduje zauważalny wzrost kosztów funkcjonowania jednostki. Wraz ze wzrostem płac minimalnych wzrastają ceny usług opartych na pracy personelu, takich jak: żywienia, usługi transportowe, usługi remontowe, napraw i konserwacji, pralnicze, informatyczne, odbiór odpadów medycznych itd. Ponadto wzrost cen paliwa, energii elektrycznej, gazu.

Rokrocznie poruszane są kwestie nacisków środowiska zakładów opieki długoterminowej, dotyczące uregulowania kwestii odpłatności za pobyt pacjenta w ZOL. Obecnie jest to 70% dochodów netto, jednak nie więcej, niż 250% najniższej emerytury (od 01.03.2026 roku jest to kwota 4 946,23 zł). Jednak najniższego progu dochodowego nie ma (np. przy dochodzie 300 zł netto, odpłatność za miesięczny pobyt w ZOL wyniesie 210 zł). Istotne znaczenie dla sytuacji ekonomiczno-finansowej jest uregulowanie tych kwestii i wyznaczenie minimalnej wysokości odpłatności za pobyt. W przypadku, kiedy pacjent nie ma takiego dochodu do pobytu dopłacałaby wtedy odpowiednia jednostka samorządowa. Po wprowadzeniu wspomnianych zmian, sytuacja ekonomiczno-finansowa zakładów o takim profilu działalności medycznej, jak ZOZ w Reszlu, uległaby znaczącej poprawie, a na pewno pozwoliła by na większe inwestycje i poprawę jakości pobytu pacjentów.

Podkreślić należy, iż branża nie działa w warunkach rynkowych, wyniki faktyczne uzyskiwane w kolejnych latach przez ZOZ w Reszlu będą zależały od polityki państwa w zakresie opieki zdrowotnej i stanu finansów publicznych. Niestety już w 2024 roku luka finansowa w budżecie Narodowego Funduszu Zdrowia przekroczyła 30 mld złotych. W lutym 2025 roku został opublikowany raport Federacji Przedsiębiorców Polskich oraz Instytutu Finansów Publicznych, który przewiduje, że w latach 2025-2028 luka może osiągnąć rozmiary 249 mld zł. A to zagraża stabilności finansów publicznych. W raporcie tym szacuje się, że w ciągu najbliższych trzech lat nawet ok. 1/3 wydatków NFZ będzie finansowana z dotacji pochodzących z budżetu państwa (we wcześniejszych latach wydatki Funduszu były w całości pokrywane ze składek). Natomiast w budżecie państwa na 2026 rok założono lukę finansową w wysokości 270 mld zł, co oznacza, że już ok. 1/4 wydatków będzie finansowana z budżetu państwa. W ciągu każdego roku wydatki NFZ mocno rosną, głównie z powodu realizacji zapisów wspomnianej wcześniej ustawy o minimalnym wynagrodzeniu. Na początku bieżącego roku próbę wypracowania nowego konsensusu w tym obszarze podjął rządowy



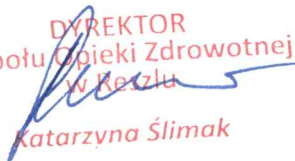
Zespół Trójstronny do Spraw Ochrony Zdrowia. Prowadzone negocjacje nie przyniosły jednak oczekiwanych przez resort zdrowia rezultatów. Ministerstwo Zdrowia, dążąc do stabilizacji budżetu, zaproponowało zmianę dotychczasowego mechanizmu waloryzacji, który generuje bardzo wysoką i trudną do udźwignięcia dynamikę kosztów. Szczególnie jaskrawym przykładem był rok 2025, w którym wzrost wynagrodzeń osiągnął rekordowy poziom 14%, znacząco przewyższając wskaźnik inflacji. Propozycja resortu zakładała oparcie przyszłych podwyżek na dynamice płac w sferze budżetowej, co pozwoliłoby na utrzymanie wzrostu na poziomie około 3%. Postulat ten spotkał się jednak ze stanowczym sprzeciwem środowiska medycznego, które nie wyraziło zgody na rewizję obecnych zasad finansowania. W roku 2026 wzrost wynagrodzeń odbędzie się na tych samych zasadach. Natomiast resort zdrowia rozważa wdrożenie mechanizmu dyscyplinującego, który określi maksymalny udział kosztów wynagrodzeń w budżecie placówki na poziomie 60–70%. Wprowadzenie takiego progu ma na celu zapobieganie sytuacji, w której rosnąca presja płacowa całkowicie absorbuje środki przeznaczone na leczenie i rozwój placówek służby zdrowia.

Ponadto od 1 stycznia 2026 roku weszła w życie ustawa o Radzie Fiskalnej. Rada Fiskalna będzie działać jako organ opiniodawczy, a jej pierwszą oceną będzie budżet państwa na 2027 rok. Przepisy wspomnianej ustawy spowodują m.in. objęcie Narodowego Funduszu Zdrowia nieprzekraczalnym limitem Stabilizującej Reguły Wydatkowej (SRW). W praktyce oznacza to, że NFZ w trakcie roku będzie mógł dokonywać zmian w swoim planie finansowym i zwiększać wydatki jedynie w sytuacji, gdy równocześnie zostaną znalezione oszczędności w innych instytucjach objętych tą samą regułą wydatkową – i to dokładnie w takiej samej wysokości, jak planowane zwiększenie wydatków. Dodatkowo ewentualne obniżenie podatków, w tym składki zdrowotnej, spowoduje zmniejszenie łącznego limitu wydatków ustalonego w ramach SRW. Nowe przepisy będą znacząco ograniczać elastyczność finansową NFZ, jednakże są rodzajem finansowego bezpiecznika dla całych finansów publicznych. SRW ma spowodować ograniczenie nadmiernego wzrostu wydatków publicznych, utrzymać stabilność finansową państwa, zapobiegać nadmiernemu zadłużaniu się sektora publicznego oraz wymuszać odpowiedzialność budżetową, jednym słowem ma chronić przed nadmiernym i niekontrolowanym wzrostem wydatków publicznych. Włączenie Narodowego Funduszu Zdrowia w ramy SRW oznacza, że nawet tak kluczowy obszar, jak ochrona zdrowia będzie podlegał ściśle określonym ograniczeniom budżetowym, wymuszając większą dyscyplinę i konieczność bilansowania wzrostów wydatków oszczędnościami w innych sektorach. Potencjalnie może to skutkować trudnościami z uzyskiwaniem dodatkowych środków na świadczenia przekraczające zaplanowane limity, a w najgorszym wypadku opóźnienia w płatnościach, czy odmowy finansowania nadwykonań. Natomiast zwiększona presja na ograniczanie kosztów może prowadzić do redukcji dostępności usług medycznych, czy zamykania mniej opłacalnych oddziałów.

Podsumowując rozwój lub ograniczenie wykonywanych w przyszłości świadczeń medycznych zależy od czynników zewnętrznych, na które jednostka nie ma wpływu.

GŁÓWNY KSIĘGOWY  
  
Urszula Wagner

ZESPÓŁ OPIEKI ZDROWOTNEJ w RESZLU  
ul. J. Słowackiego 3, 11-440 Reszel  
NIP 7421836248, REGON 001338468  
e-mail: sekretariat@zozreszel.pl  
Tel. 89 752 94 50  
Księga Rej. Nr 000000015119, Kod 01  
ZAKŁAD OPIEKI DŁUGOTERMINOWEJ

DYREKTOR  
Zespołu Opieki Zdrowotnej  
w Reszlu  
  
Katarzyna Ślimak

Reszel, 12 maja 2026 r.